

## **Fra best practice til next practice - fremtidens projektledelse Onsdag den 1. juni 2011 kl. 12 – 16.30**

*Tværgående projekter, f.eks. lean-projekter, omfatter samarbejde mellem aktører både inden for og uden for virksomhedens organisation. Disse projekter kræver særlige kompetencer hos de projektledere, der har ansvaret for at lede de ofte meget komplicerede processer. Da disse kompetencer ikke kan erhverves ved traditionelle projektledelseskurser, har en kreds af førende danske virksomheder i samarbejde med DTU Management udviklet en ny fremgangsmåde til avanceret projektledelse og et tilknyttet uddannelsesprogram.*

Ordstyrer: Kasper Edwards, seniorforsker, DTU Management

**12.00 – 12.30**      **Let traktement**

**12.30 – 13.00**      **kræver tværgående netværksprojekter særlige kompetencer?**

**Søren Lybecker, programleder, DTU Management**

Søren Lybecker vil redegøre for temaets relevans og aktualitet og de overvejelser, der har resulteret i et samarbejde med 13 virksomheder omkring udvikling af en ny uddannelse.

**13.00 – 13.30**      **Fra best practice til next practice**

**Henrik Kærgaard, udviklingschef på tværs, NIRAS A/S**

Henrik Kærgaard arbejder med organisering af både store og komplekse projekter, der også involverer betydelige elementer af udvikling og innovation. Blandt opgaverne er de nye superhospitalsprojekter i Danmark. Henrik vil med udgangspunkt i disse erfaringer og nogle perspektiveringer give sin fortolkning af begrebet "best practice" og herefter et bud på udviklingslinjerne frem mod "next practice" og de deraf følgende krav til fremtidens projektledere.

**13.30 – 14.00**      **Dynamiske projektledelsesmodeller giver mulighed for øget værdiskabelse**

**Christian Thuesen, seniorforsker, DTU Management**

Christian Thuesen vil reflektere over klassiske dualismer og dilemmaer i traditionel projektledelse. Med udgangspunkt i kravene til øget værdiskabelse i design og fremstilling af produkter og services igennem projekter i netværk vil Christian opstille spørgsmål til udviklingen af projektledelse som disciplin og give et bud på væsentlige elementer i værktøjskassen hos fremtiden projektledere.

**14.00 – 14.30**      **Når projektledelse spænder ben for dynamisk udvikling af ny viden**

**Claus Lund Nørgaard, seniorrådgiver, Atkins A/S**

Claus Lund Nørgaard arbejder med risikostyring og projektledelse i store jernbaneprojekter i Skandinavien. Claus vil på tværs af forskellige anlægsprojekter tale om udfordringerne ved at koordinere dybe tekniske fagspecialer på et særdeles dynamisk grundlag, samtidig med at deadlines skal overholdes. Fokus er på paradokset mellem behov for ledelse af komplekse processer og de traditionelle projektledelsesværktøjer.

**14.30 – 15.00**      **Kaffepause**

**15.00 – 15.30**      **Når projektledelse spænder ben for nye forretningsmodeller**

**Jeppe Debois Baandrup, chefkonsulent, Rambøll Management A/S**

Jeppe Debois Baandrup arbejder i det daglige med forandringsledelse og implementering af strategiske tiltag. Jeppe vil med udgangspunkt i en case fra Banedanmark Produktion fortælle om udfordringerne ved at opnå en forretningsmæssig gevinst, når den traditionelle projektledelse fordrer, at energien rettes mod overholdelse af projekt-trekanten (tid, økonomi og kvalitet).

**15.30 – 16.00**      **Når projektledelse spænder ben for en fælles vision**

**Martin Harss, seniorkonsulent, Emendo A/S**

Martin Harss vil fortælle om udfordringerne ved at lede et projekt, hvor lanceringsprocessen hos en medicinalproducent skulle redesignes og IT understøttelse indarbejdes. Udfordringerne var blandt andet at få skabt en fælles vision og senere opbygge det nye design i et netværk bestående af 4 sites og 60 salgsselskaber.

**16.00 – 16.30**      **Opsamling og diskussion af dagens indlæg**

**Søren Lybecker, programleder, DTU Management og Kasper Edwards, seniorforsker, DTU Management**

---

Forum for Driftsteknik er et medlemsorgan for erhvervsvirksomheder og Institut for Planlægning, Innovation og Ledelse.  
Forum for Driftsteknik er partner i Nordic Industrial Management Forum, der er et netværk af førende universiteter og institutter i Norden for formidling af internationale forskningsresultater inden for kompetenceområdet Produktions- og Virksomhedsledelse – Yderlige oplysninger og indmeldelse på [www.driftsteknik.dk](http://www.driftsteknik.dk)

Forum for Driftsteknik | DTU, bygning 425 | 2800 Kgs. Lyngby | Tlf.: +45 4525 4411 | [www.driftsteknik.dk](http://www.driftsteknik.dk)

---

### **Praktiske oplysninger**

- Pris:** Medlemmer: Gratis for den første deltager. Kr. 950,- ekskl. moms pr. følgende deltagere  
Ikke-medlemmer: Kr. 3950,- ekskl. moms for den første deltager. Kr. 1950,- ekskl. moms pr. følgende deltagere
- Sted:** Danmarks Tekniske Universitet, Kgs. Lyngby, Bygning 101, mødelokale 1.
- Tilmeldingsfrist:** Senest den 25. maj 2011  
NB! Hurtig tilmelding tilrådes på grund af begrænset antal pladser.
- Tilmelding:** ***[www.driftsteknik.dk](http://www.driftsteknik.dk) eller på tlf. 45 25 60 50***

### **Medlemskontingent:**

Kr. 8500,- ekskl. moms pr. år. pr. virksomhed.

Medlemskontingentet i Forum for Driftsteknik dækker et år fra betalingstidspunktet.