

# Efter forandringsprojektet - driftsledelsens nye rolle

Onsdag den 8. december 2010 kl. 12.00 - 16.30

*Flere forskningsprojekter og almindelig praktisk erfaring viser, at den afgørende faktor ved drift af lean-systemer er ledelse. Hvor en hensigtsmæssig driftsledelse kan virke stærkt befordrende for at høste frugterne af et forandringsprojekt, kan en mindre heldig adfærd være hæmmende eller direkte forhindre resultatskabelsen. Denne problemstilling vil i konferencen blive belyst fra en række vinkler spændende fra faglige organisationer over erfarne virksomhedsledere til gennemførte forskningsprojekter.*

Ordstyrer: Kasper Edwards, lektor, DTU Management

12.00 – 12.30      **Let traktement**

12.30 – 13.00      **Leadership og lean**

**Peter Hartig, adm. direktør, Alfa Laval Copenhagen A/S**

Peter Hartig har stået i spidsen for en omfattende lean udvikling i Alfa Laval. Han vil redegøre for sine erfaringer med den efterfølgende drift og konsolidering af resultaterne, hvor hans erfaring er, at det mere drejer sig om kulturudvikling og leadership end managementtools.

13.00 – 13.30      **Driftslederens rolle**

**Kim Winther, direktør, Retail & Logistics Services, Danske Bank**

Kim Winther leder Danske Banks back office for privatkunder med ca. 80 driftsledere på tre niveauer. Her godt et år efter opstarten af et lean program drevet af en intern projektorganisation, står det klart, at forventningerne til driftsledernes rolle ændrer sig markant. For at disse ledere kan lykkes i den nye rolle kræves foruden kulturbearbejdning også, at en række af de eksisterende ledelsesmæssige værktøjer og arbejdsrutiner ændres for at sikre ledelsesmæssigt alignment mod den nye driftslederrolle. Dette arbejde er kun lige påbegyndt og for at få succes er det nødvendigt, at det er driftsorganisationen selv, der påtager sig dette arbejde.

13.30 – 14.00      **Nogle dilemmaer mellem lean og driftsledelse**

**Anders Paarup Nielsen, lektor, Aalborg Universitet**

Et forskerhold i Lean Uden Stress projektet har fulgt implementeringen af lean i 10 virksomhedscases. Med udgangspunkt i erfaringerne fra projektet vil Anders Paarup Nielsen redegøre for projektets resultater med fokus på, hvordan implementeringen af lean påvirker mellemlederens rolle, ledelsesrum og vilkår.

14.00 – 14.30      **Når ledelse fremmer og hæmmer**

**Arne Jensen, chefkonsulent, Dansk Metal**

Som konsulent i Dansk Metal har Arne Jensen kendskab til mange interessante eksempler på, at driftsledelsens og især mellemlederens rolle er af afgørende betydning. Han vil i sit indlæg redegøre for nogle konklusioner på de erfaringer, Dansk Metals tillidsrepræsentanter har opnået vedrørende denne problemstilling.

14.30 – 15.00      **Kaffepause**

15.00 – 15.30      **Produktivitetsfyrtårne – hvordan bygger man dem?**

**Gert Bronton, direktør, Lederne**

Produktiviteten skal op, ellers kan vi ikke opretholde hverken den enkelte virksomheds "velfærd" eller samfundets. Lean er et oplagt redskab, men det er ikke indført på kort tid. Driftslederens klassiske dilemma er konflikten mellem udvikling og drift – også når det handler om udvikling af en leankultur. Der er behov for at nytænke ledelse. Kan de fordele, vi har i dansk ledelseskultur, skabe produktivitet og håndtere den globale udfordring?

15.30 – 16.00      **Udvikling af mellemledere**

**Torben Knudsen, direktør, Lynettefællesskabet**

Lynettefællesskabet har gennemført store ændringer baseret på lean, hvor bl.a. et ledelseslag er fjernet, hvilket har haft stor betydning for den daglige drift og ledelse. Torben Knudsen vil fortælle om erfaringerne fra topledelsens perspektiv.

16.00 –              **Opsamling og diskussion af dagens indlæg**

**Christine Ipsen, adjunkt, DTU Management**

---

Forum for Driftsteknik er et medlemsorgan for erhvervsvirksomheder og Institut for Planlægning, Innovation og Ledelse.  
Forum for Driftsteknik er partner i Nordic Industrial Management Forum, der er et netværk af førende universiteter og institutter i Norden for formidling af internationale forskningsresultater inden for kompetenceområdet Produktions- og Virksomhedsledelse – Yderlige oplysninger og indmeldelse på [www.driftsteknik.dk](http://www.driftsteknik.dk)

Forum for Driftsteknik | DTU, bygning 425 | 2800 Kgs. Lyngby | Tlf.: +45 4525 4411 | [www.driftsteknik.dk](http://www.driftsteknik.dk)

---

### **Praktiske oplysninger**

- Pris:** Medlemmer: Gratis for den første deltager. Kr. 950,- ekskl. moms pr. følgende deltagere  
Ikke-medlemmer: Kr. 3950,- ekskl. moms for den første deltager. Kr. 1950,- ekskl. moms pr. følgende deltagere
- Sted:** Danmarks Tekniske Universitet, Kgs. Lyngby, Bygning 101, mødelokale 1.
- Tilmeldingsfrist:** Senest den 30. november 2010  
NB! Hurtig tilmelding tilrådes på grund af begrænset antal pladser.
- Tilmelding:** ***[www.driftsteknik.dk](http://www.driftsteknik.dk) eller på tlf. 45 25 60 50***

### **Medlemskontingent:**

Kr. 8500,- ekskl. moms pr. år. pr. virksomhed.

Medlemskontingentet i Forum for Driftsteknik dækker et år fra betalingstidspunktet.